

การวางแผนและควบคุม คুমโดยงบประมาณ

บทเรียนที่ 1: ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับงบประมาณ

เรียนรู้เรื่องงบประมาณให้เป็นเรื่องง่าย
สไตล์ Masterclass



งบประมาณ (Budget) คืออะไร?



การคาดคะเนเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อความสำเร็จขององค์กร

เหรียญสองด้านของงบประมาณ

ประโยชน์

เป้าหมายที่แน่นอนและเหมาะสม

ประโยชน์

ฝ่ายบริหารได้ทบทวนนโยบาย

ประโยชน์

ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ประโยชน์

จัดโครงสร้างกิจการที่ดี

ประโยชน์

เป็นเครื่องมือประเมินผลและแนวทางอนาคต

ข้อจำกัด

อาจมีความคลาดเคลื่อน/ไม่แม่นยำ

ข้อจำกัด

ต้องปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์

ข้อจำกัด

ต้องได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่าย

ข้อจำกัด

อาจไม่บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้



โครงสร้างประเภทของงบประมาณ



งบประมาณดำเนินงาน (Operating Budget)

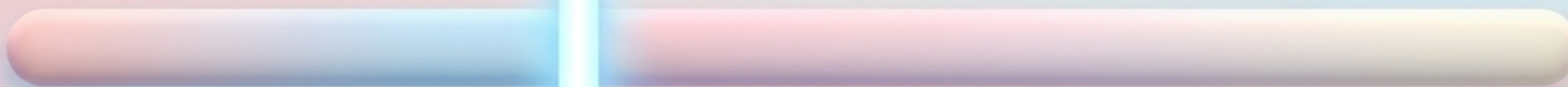
แผนการดำเนินงานในอนาคตทั้งหมด
กิจกรรมที่ทำให้เกิดรายได้

งบประมาณการเงิน (Financial Budget)

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์
ฐานะการเงินของกิจการ

รอบระยะเวลาของงบประมาณ

1 ปี



งบประมาณระยะสั้น
(Short-range Budget)

ครอบคลุมระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี

งบประมาณระยะยาว
(Long-range Budget)

ครอบคลุมระยะเวลาเกินกว่า 1 ปีขึ้นไป



เปรียบเทียบงบประมาณดำเนินงานตามประเภทธุรกิจ

ธุรกิจบริการ (Service)

งบประมาณรายได้

ต้นทุนบริการ

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนโดยประมาณ

ธุรกิจซื้อขายสินค้า (Merchandising)

งบประมาณขาย

ซื้อสินค้า

สินค้าคงเหลือ

ต้นทุนสินค้าที่ขาย

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนโดยประมาณ

ธุรกิจอุตสาหกรรม (Manufacturing)

งบประมาณขาย

การผลิต

วัตถุดิบทางตรง & ซื้อวัตถุดิบ

ค่าแรงงานทางตรง

ค่าใช้จ่ายการผลิต

ต้นทุนการผลิต

ต้นทุนสินค้าที่ขาย

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนโดยประมาณ

องค์ประกอบของงบประมาณการเงิน



งบประมาณการลงทุน
(Capital Budget)



**งบแสดงฐานะการเงิน
โดยประมาณ**
(Budgeted Financial
Position Statement)



งบประมาณเงินสด
(Cash Budget)

ขั้นตอนการจัดทำงบประมาณ: ส่วนที่ 1



ขั้นตอนการจัดทำงบประมาณ: ส่วนที่ 2



สรุปบทเรียน & แหล่งเรียนรู้เพิ่มเติม

งบประมาณไม่ใช่แค่ตัวเลข
แต่เป็น 'เข็มทิศ'
ที่นำพากิจการไปสู่เป้าหมาย

การวางแผนที่ดีในวันนี้
คือความสำเร็จที่จับต้องได้ในวันหน้า



สแกนเพื่อชมคลิปการจัดทำงบประมาณ