



เจาะลึกกระบวนการ ซัพพลายเชน ยุคดิจิทัล

ยุทธศาสตร์การเปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืน 2025



ซัพพลายเชนแบบบูรณาการคืออะไร?



ซัพพลายเชนไม่ใช่แค่การขนส่ง
แต่คือระบบนิเวศการไหลเวียนของ
สินค้า ข้อมูล และเงินทุน อย่างไร้รอยต่อ



4 เสาหลักของกระบวนการซัพพลายเชน

Deliver (จัดส่ง)

การจัดการคลังสินค้า
แบบ Real-time

Make (ผลิต)

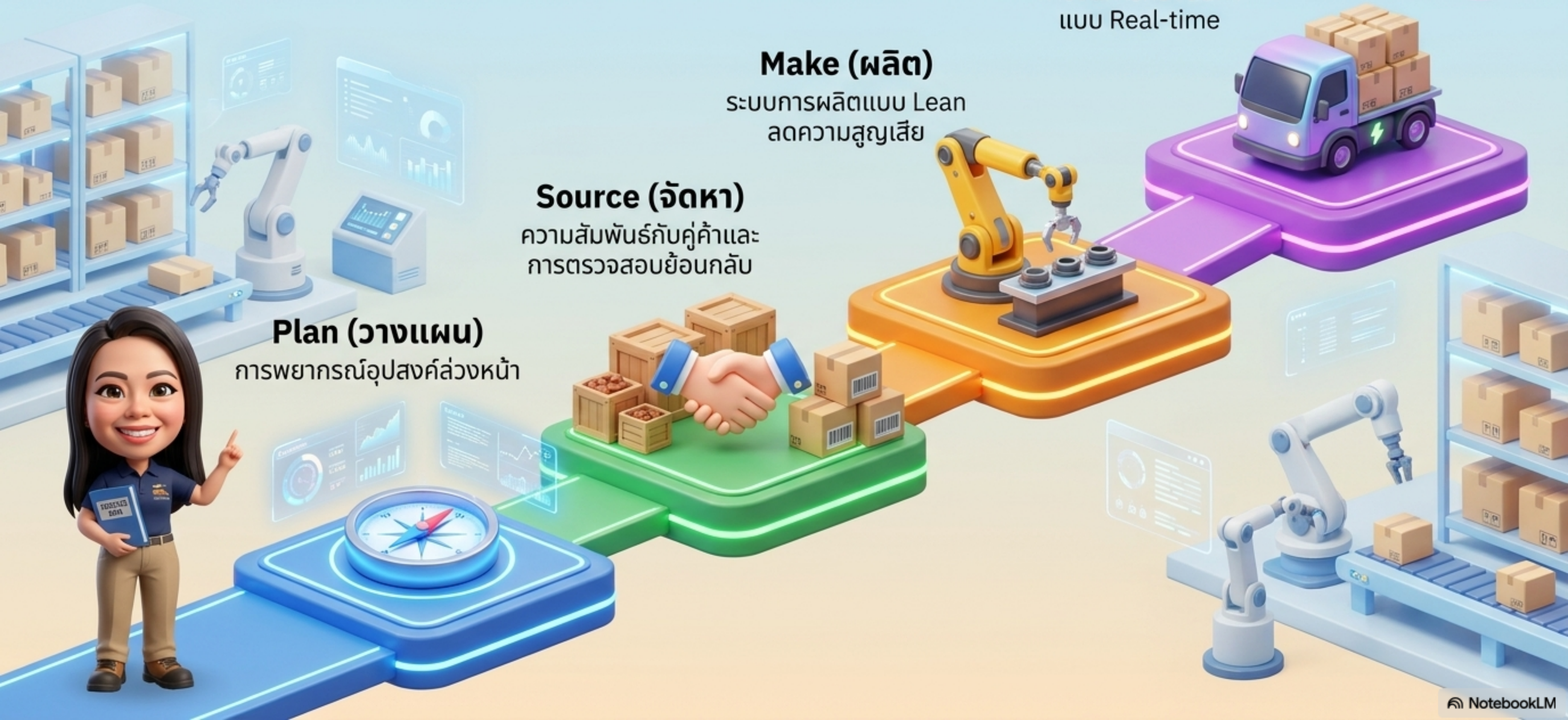
ระบบการผลิตแบบ Lean
ลดความสูญเสี

Source (จัดหา)

ความสัมพันธ์กับคู่ค้าและ
การตรวจสอบย้อนกลับ

Plan (วางแผน)

การพยากรณ์อุปสงค์ล่วงหน้า



วิวัฒนาการสู่ SCOR-DS: การเปลี่ยนผ่านสู่เครือข่ายอัจฉริยะ





5 ตัวชี้วัดความสำเร็จ (5 'P' Metrics)



ความน่าเชื่อถือ
(Reliability)

การตอบสนอง
(Responsiveness)

ความยืดหยุ่น
(Agility)

ต้นทุน
(Cost)

ประสิทธิภาพสินทรัพย์
(Asset Management)

อัตราส่งมอบสมบูรณ์
(Perfect Order)

ความเร็วรอบการสั่งซื้อ
(Cycle Time)

ปรับตัวต่อวิกฤต
อุปสงค์/อุปทาน

ต้นทุนรวมตลอดห่วงโซ่
(Total SCM Cost)

วงจรเงินสด
(Cash-to-Cash)

เทคโนโลยีพลิกโฉม 2025: AI และ Blockchain



Proactive & Agentic AI

คาดการณ์ปัญหาล่วงหน้า
และเจรจาต่อรองแทนมนุษย์ได้



Transparency & Immutability

ระบบ B2P ของ SCG และ
e-Bank Guarantee ของ PTT



อินเทอร์เน็ตในทุกสิ่ง (IoT) และฝาแฝดดิจิทัล และฝาแฝดดิจิทัล (Digital Twin)



Step 1: เซนเซอร์ IoT ติดตามสินค้า (End-to-End Visibility)

Step 2: ส่งข้อมูล 5G แบบ Real-time

Step 3: Digital Twin จำลองสถานการณ์ล่วงหน้า (เช่น ท่าเรือปิด)

ทดสอบผลกระทบจาก
วิกฤตได้ก่อนที่เหตุ
การณ์จริงจะเกิดขึ้น

ความยั่งยืนและเศรษฐกิจหมุนเวียน (Green & Circular SCM)



เตรียมพร้อมรับมือกฎระเบียบโลก
เช่น CSDDD ของยุโรป

1. Green Procurement:
จัดซื้อวัตถุดิบเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2. Eco-Design:
ออกแบบให้รีไซเคิลง่าย

5. Reverse Logistics
รับคืนสินค้าเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

3. Clean Production
ผลิตพลังงานสะอาด ลดคาร์บอน

4. Green Logistics
ขนส่งด้วยยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

4 มหาภัยความเสี่ยงในซัพพลายเชนยุคใหม่



Global Risks (ระดับโลก)

ภูมิรัฐศาสตร์และความตึงเครียด
ทางการค้า (กิจกรรมอันดับ 1)



Operational Risks (การดำเนินงาน)

ปัญหาช่องว่างทักษะดิจิทัล
(Digital Skill Gap) และระบบล่ม



Natural Risks (ธรรมชาติ)

ภัยพิบัติสภาพภูมิอากาศสุดขั้ว
กระทบเส้นทางขนส่ง



Economic Risks (เศรษฐกิจ)

เงินเฟ้อและต้นทุนพลังงานผันผวน

กลยุทธ์กระจายความเสี่ยง: กฎ 80/20 (Multi-sourcing)



อย่าพึ่งพาแหล่งเดียว หาก 80% ล้มเหลว
อีก 20% จะช่วยพยุงสายการผลิตให้เดินหน้าต่อได้



Main Supplier 80%
(ซัพพลายเออร์หลัก)

Backup Supplier 20%
(ซัพพลายเออร์สำรองในภูมิภาคอื่น)

การปรับตัวของ SMEs สู่ซัพพลายเชนดิจิทัล



การปรับตัวไม่ใช่ทางลัด แต่เป็นทางรอดเพื่อเชื่อมต่อกับบริษัทขนาดใหญ่



1 **นิยาม SME 2026**
ภาคการผลิตรายได้ <50 ล้านบาท,
พนักงาน <30 คน

2 **นโยบาย Quick Big Win**
สินเชื่อเสริมสภาพคล่อง
2.6 แสนล้านบาท

3 **มาตรการภาษี**
ลดหย่อนภาษี 200%
สำหรับการลงทุนด้านดิจิทัล

4 ก้าวแรกของ SMEs สู่การทรานส์ฟอร์ม

เริ่มต้นจากจุดบอด (Pain Points) เล็กๆ ก่อนเสมอ

1. Process Audit

เลิกใช้กระดาษ
ลดจุดบอดการทำงาน

3. Digital Payments

รับชำระเงินดิจิทัล (PromptPay)
เพื่อกระแสเงินสดที่รวดเร็ว

2. Cloud Adoption

ใช้เครื่องมือพื้นฐาน
เช่น Google Workspace
และระบบบัญชีคลาวด์

4. Cyber Training

อบรมพนักงานป้องกันภัยไซเบอร์
และการหลอกลวงออนไลน์





สังเคราะห์ภาพรวม: ระบบนิเวศแห่งความไว้วางใจ

เปลี่ยนมุมมองจาก ศูนย์กลางต้นทุน (Cost Center) สู่
ชุมพลังสร้างความได้เปรียบ (Strategic Powerhouse)

เทคโนโลยีและข้อมูล

TRUST
(ความไว้วางใจ)

ทุนมนุษย์

ความยั่งยืน



พร้อมก้าวสู่อนาคต ของซีพพลายเซนไปด้วยกัน!

ซีพพลายเซนที่ปรับตัวเร็ว (Agile), โปร่งใสตรวจสอบได้ (Transparent),
และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Sustainable) คือผู้ชนะในสมรภูมิการค้ายุคใหม่

